

Cenveo alcanza un 93 % de precisión en las previsiones y mejora la productividad en un 90 %

HISTORIA DE ÉXITO DE KYRIBA

La gestión de la liquidez de la empresa se traduce en un valor de 490 000 USD en menos de tres meses

Cenveo necesitaba encontrar una forma de mejorar la visibilidad de su liquidez global y de proporcionar información bajo petición sobre el rendimiento de sus objetivos estratégicos de liquidez. Su transformación digital de la gestión de la liquidez de la empresa con Kyriba obtuvo resultados decisivos con carácter inmediato:

Desafíos clave

- La dirección ejecutiva precisaba información sobre liquidez procesable y en tiempo real, y análisis de escenarios a la carta.
- Los procesos de tesorería dispares, laboriosos e incoherentes consumían 729 horas al mes en un equipo pequeño.
- La excesiva intensidad del trabajo y la disparidad de procesos de gestión de tesorería, previsión de tesorería y flujos de pagos suponía un esfuerzo de gestión de más de siete horas diarias.

Proceso de transformación digital

- La firma de consultoría Clearstream realizó una evaluación integral de Cenveo y destacó la necesidad de un software de gestión de la liquidez. Clearstream ayudó a mejorar el proceso de aprobación de facturas y pagos, optimizó los procesos de previsión de tesorería y de contabilidad, y dirigió las actividades de implementación.
- Cenveo recurrió a la evaluación de valor colaborativa (CVA) de ingeniería del valor Kyriba para ayudarse a valorar qué cambiar, por qué cambiarlo, y por qué ahora.

«El paso más decisivo de nuestro proceso de evaluación de soluciones incluyó hacer uso del servicio de ingeniería de valor Kyriba, que nos ayudó a documentar qué necesitamos, por qué lo necesitamos, y por qué este es el momento adecuado para hacerlo». — Benjamin Seal, vicepresidente de Tesorería

Cenveo®

Fundada: 1993

Sede central: Stamford, CT

Sector: Fabricación, almacenamiento y distribución de sobres y etiquetas

Empleados: 5 000

Clientes: 40 000

Cenveo es líder mundial en la gestión y distribución de productos impresos y ofertas relacionadas, con un total de 20 instalaciones en los Estados Unidos y una extensa experiencia en ofrecer el mejor valor a sus clientes.

Soluciones Kyriba utilizadas:

- Posición de tesorería
- Previsión de tesorería
- Análisis de comisiones bancarias
- Optimización de liquidez/pagos

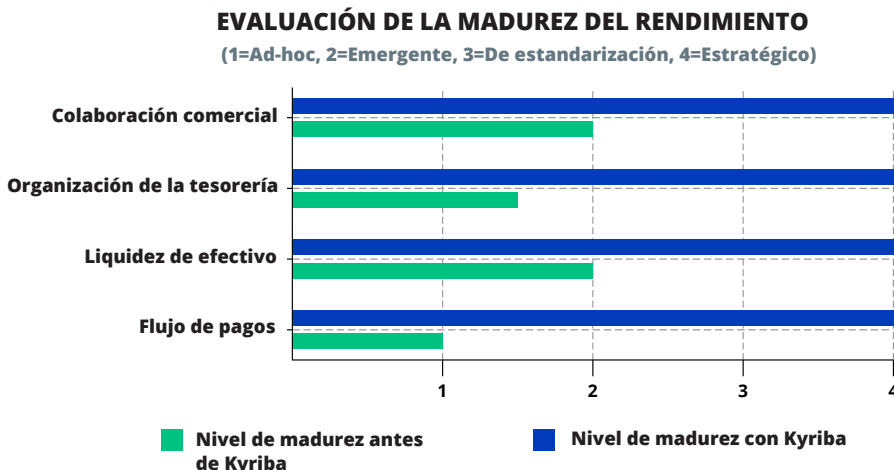
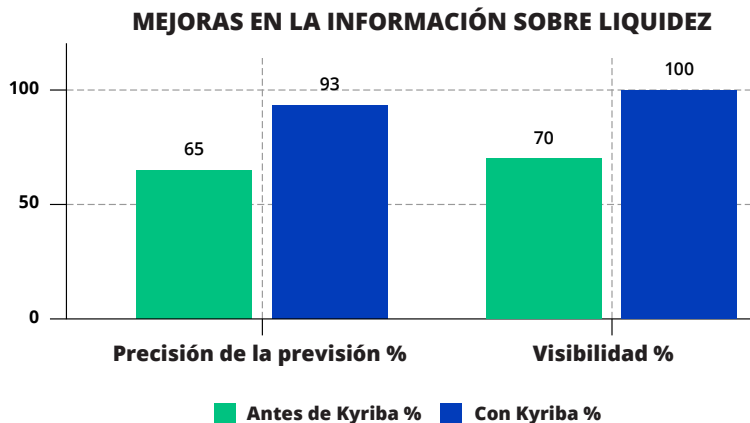
Realización de valor: 657 horas mensuales

La evaluación de realización de valor (VRA) permitió a Cenveo realizar la revisión del estado actual tras la implementación de Kyriba, lo que se tradujo en una mejora de la productividad del 90 % que incluyó, entre otras cosas:

- **Gestión de tesorería:** 100 % de visibilidad de la liquidez en tiempo real, ganancia de productividad de 95 horas mensuales.
- **Cash Forecasting:** 43 % de mejora en la precisión de las previsiones de liquidez, ganancia de productividad de 113 horas mensuales.
- **Optimización de pagos de liquidez:** el aumento de la integridad de los datos y de los controles de flujos evitó la pérdida de descuentos, con una ganancia de productividad de 137 horas mensuales.

Cenveo y Kyriba: una colaboración comercial estratégica

- **Supply Chain Financing:** evaluación del potencial de crecimiento de 17,7 millones de dólares en beneficio del flujo de caja.
- **Reclamaciones por cese de actividad:** comenzar el proceso de reclamación para obtener un beneficio estimado de 1 millón de dólares.



Ingeniería del valor Kyriba: pasos decisivos para asegurar el éxito

Identificación del valor

- Evaluación colaborativa con promotores ejecutivos, partes interesadas clave y equipos del cliente.
- Detección de los principales desafíos, priorización de las oportunidades de mejora, diseño de la solución óptima, justificación del cambio con beneficios financieros, necesidades de inversión y beneficios estratégicos.

Supervisión del valor

- Tras la implementación, para definir los criterios de éxito más importantes, incluidos los indicadores prospectivos y retrospectivos.
- Adopción de mejores prácticas para asegurar la consecución de los beneficios empresariales identificados en la fase «Identificación del valor».

Supervisión del valor

- Evaluación del éxito y documentación exhaustiva de los beneficios empresariales.
- Identificación de las próximas oportunidades que se deben abordar para acelerar la creación de valor.



La plataforma de gestión de la liquidez de la empresa Kyriba logró alcanzar el objetivo del director financiero de disponer de información sobre liquidez fiable y puntual, e hizo posible la transformación de mi equipo de un socio comercial táctico a uno estratégico».

— Benjamin Seal, vicepresidente de Tesorería